



1. Interkommunales Geothermieprojekt in Deutschland – AFK-Geothermie GmbH

Bayerns Gemeinden und Städte gehen voran:
Energieplanung, Klimaschutz und Wertschöpfung

Harald Asum
[Gaßner, Groth, Siederer & Coll.]

Die Themen:

1. Das Projekt - AFK Geothermie GmbH
2. Investieren und Finanzieren
3. Umsatz durch Kundenakquise
4. Fazit
5. Über uns



Quelle: AFK-Geothermie GmbH

1. Das Projekt - AFK-Geothermie GmbH



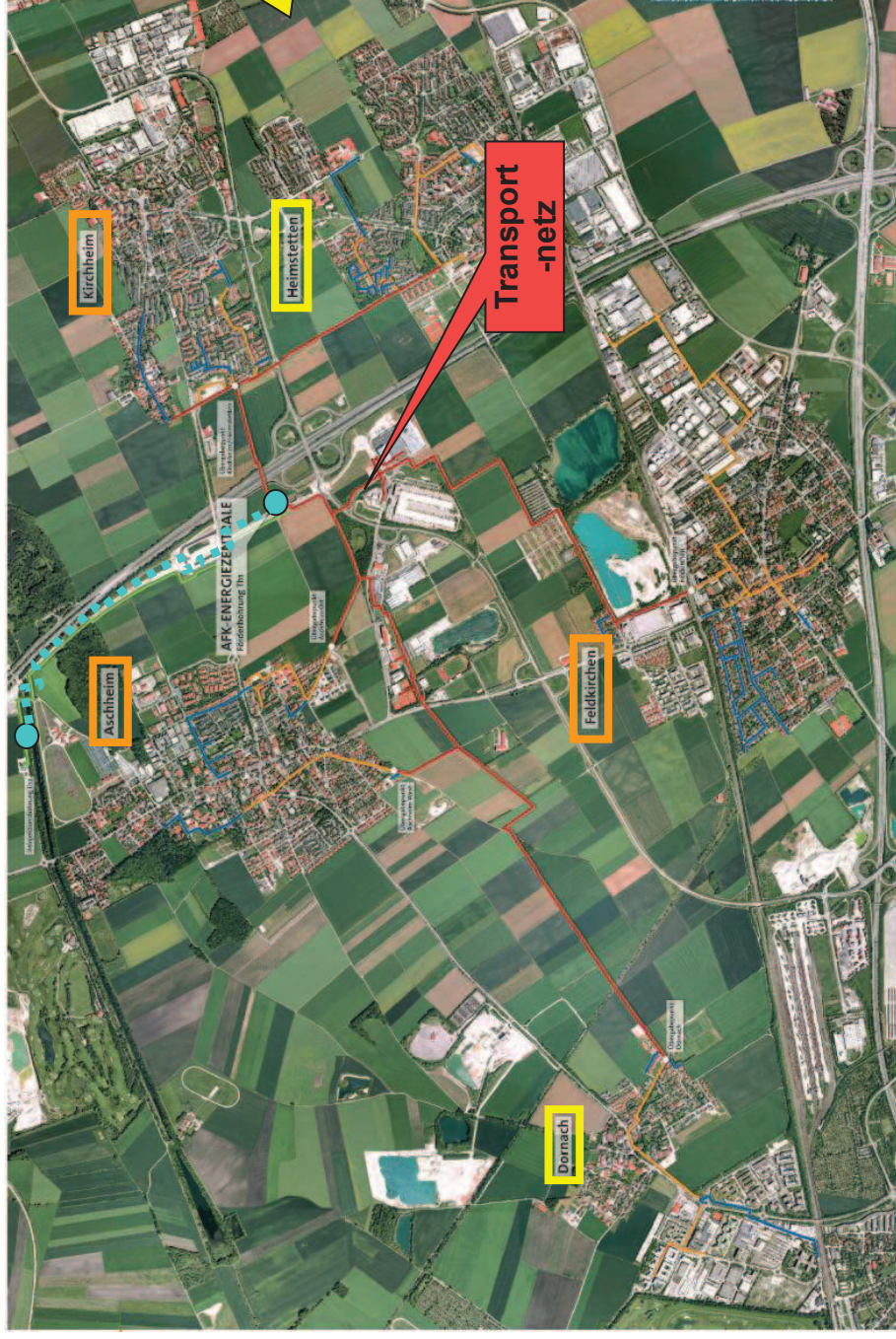
Gesellschafter
der GmbH:
3 Nachbar-
gemeinden im
Landkreis
München
(**A**schheim,
Feldkirchen
und **K**irchheim)

**Bau
Energiezentrale**

Bau Wärmenetz

Kundenakquise

Die Energieinfrastruktur der AFK-Geothermie GmbH



Wichtige

Projektparameter:

- Temperatur in °C: **85**
- Schüttung in l/s: **75**
- Geothermische Leistung in kW: **9.000**
- Anschlussleistung aktuell: **19.360 kW** (1.400 Wohneinheiten, Gewerbe und kommunale Gebäude)
- Deckung Spitzenlast: **Ölkessel**

2. Investieren und Finanzieren

Investitionen in Mio. €	im Jahr	Schwerpunkte
8,6	2008	Bohrungen
33,5	2009	Bohrung, Transportnetz, Ortsnetze, Energiezentrale
12,4	2010	Ortsnetze 9,8 Mio. €, Tauchkreiselpumpe
9,7	2011	Ortsnetze 9,2 Mio. €

Finanzierung 2008 bis 2010	in Mio. €
Eigenkapital	34,5
KfW-Förderprogramm 128 Wärmenetz - Darlehen	10,0
KfW-Förderprogramm 227 Tiefengeothermie - Darlehen	10,0
Tilgungszuschuss 128 Wärmenetz	ca. 6
Tilgungszuschuss 227 Tiefengeothermie	
Baukostenzuschüsse durch Kunden	3,5 - 4

Quelle: AFK-Geothermie GmbH

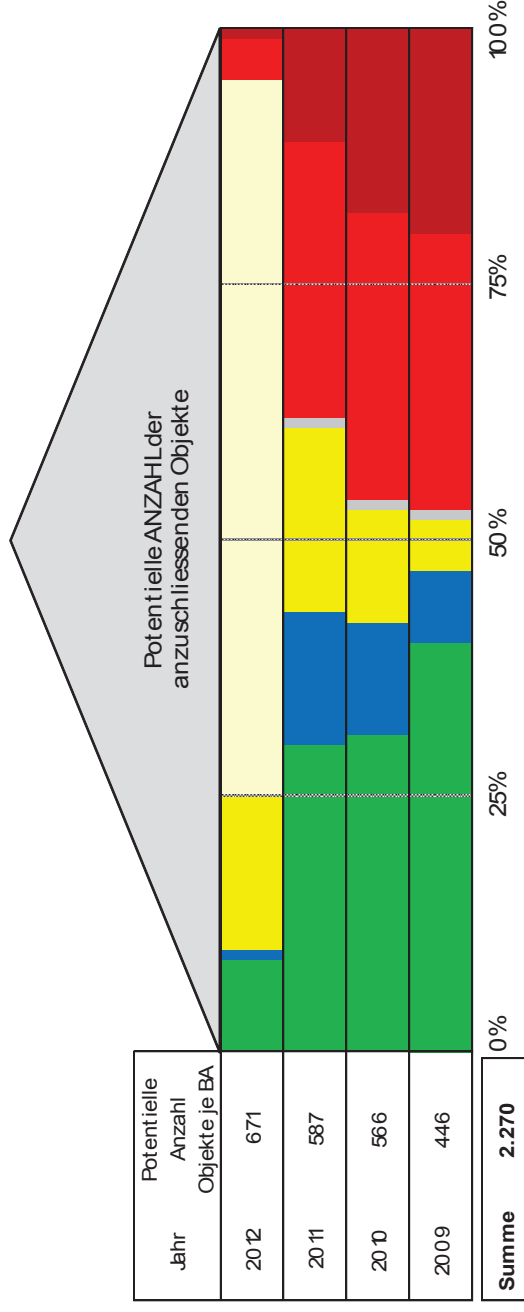
3. Umsatz durch Kundenakquise

Voller Wettbewerb mit anderen Wärmeversorgern!

- Professionelle Akquise und Kundenbetreuung notwendig
- Faire Tarifgestaltung → Anreiz zum Umstieg
- Transparente und rechtssichere Wärmeliefervertragsgestaltung
- EU-Beihilferechtskonforme Incentives
 - Frühbucherrabatte / Optionstarife / Anschlussförderung

➡ **Anreiz zum Umsteigen geben**

Controlling in der Kundenakquise



	Verkauft	Option verkauft	In Bearbeitung / in Verhandlung	Aufnahme erfolgt noch	Sonstiges	Vorübergehende telefonische Absage	Absage nach Kundenbesuch
2012	8,2%	10,0%	15,1%	70,0%	0,0%	4,6%	10%
2011	29,1%	12,9%	18,2%	0,3%	12%	27,1%	11,1%
2010	30,2%	11,1%	11,0%	0,2%	0,7%	28,8%	18,0%
2009	39,5%	7,4%	4,3%	0,7%	1,1%	26,2%	20,9%
	55	7	101	470	0	31	7
	171	76	107	2	7	159	65
	171	63	62	1	4	163	102
	176	33	19	3	5	117	93
	671						
	587						
	566						
	446						

Stand: 08.09.2010

Quelle: AFK-Geothermie GmbH

Softskills in der Kundenakquise

Der erste Schritt: Interesse wecken!

- „Die Bürger sind an der AFK-Wärme mehr als interessiert“, freute sich AFK-Geschäftsführer Thomas Fröhlich
- Im Jahr 2010 wurden 37 Führungen durch die Energiezentrale gemacht sowie einige **Öffentlichkeitsveranstaltungen**; 1.600 Besucher kamen zum **Tag der offenen Tür**



Quelle: www.afk-geothermie.de

4. Fazit

Kommunale Geothermiewärmeprojekte

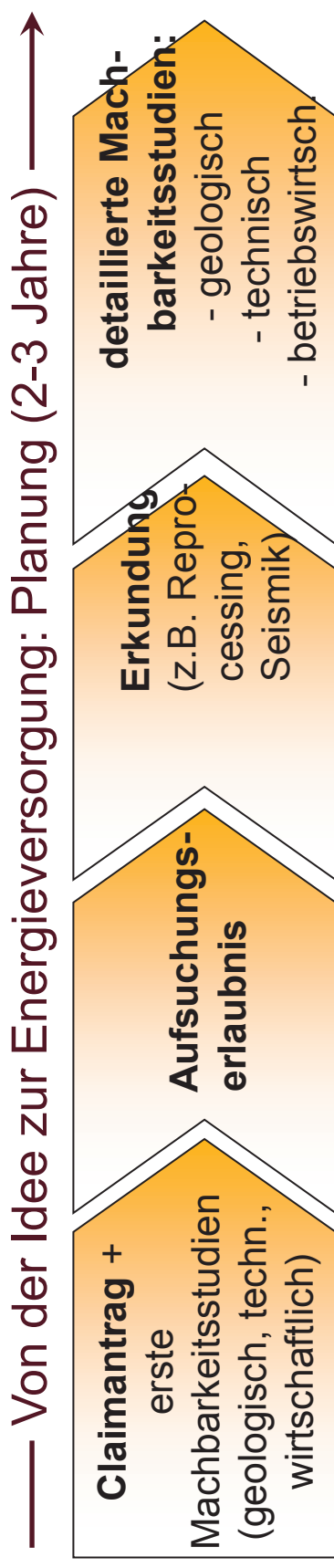
- Es bestehen gute Rahmenbedingungen für die Umsetzung in gesamt Deutschland
- Sorgfältige Absatz- und Netzplanung sind maßgeblich für die Wirtschaftlichkeit
- Das Versorgungskonzept und die Projektstruktur sind stets Maßarbeit
- Die zahlreichen geplanten / umgesetzten Projekte im Münchener Umland zeigen die verschiedenen Maßanzüge (organisatorisch, energetisch, wirtschaftlich).

5. Über uns

Spezial-Know-how [GGSC] Rechtsanwälte / Treuhand

- Wir helfen Kommunen und Privatinvestoren
 - Geothermieprojekte zu initiieren und umzusetzen
 - Versorgungsunternehmen zu gründen / zu betreiben
 - Bestehende Versorgungsunternehmen um weitere Sparten zu erweitern (z.B. regenerative Stromproduktion oder Wärmeversorgung)
 - Versorgungsstrukturen optimal (neu) zu gestalten
- Wir unterstützen dabei in allen
 - betriebswirtschaftlichen und unternehmensorganisatorischen Fragen
 - rechtlichen Themen
- Wir leisten aus unserem Netzwerk auch alle Querschnittsaufgaben, z.B. Due Diligence-Prüfungen

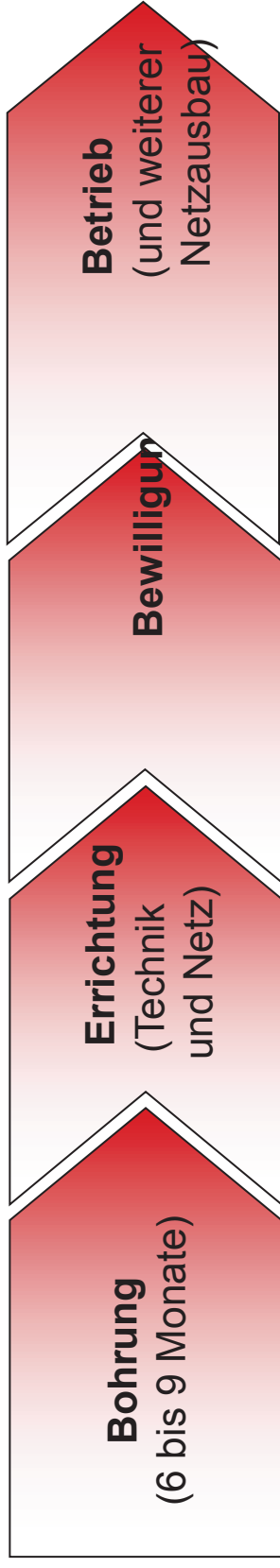
Leistungsspektrum [GGSC] Rechtsanwälte / Treuhand Beispiel: Geothermieprojekt



Unser Beitrag:

- Konzeptionelle Beratung
- Wirtschaftlichkeitsanalyse / Projektsimulation
- Rechtsformwahlberatung
- Bergrechtsbeschaffung (Geologie), Rechtsberatung bei Konflikten
- Vorverträge Wärmelieferung
- Erste Finanzierungsüberlegungen
- Unterstützung bei der Suche von Projektpartnern / Investoren
- Frühabstimmung mit Aufsichtsgremien (Kommunalaufsicht)

— Von der Idee zur Energieversorgung: Umsetzung (3-15 Jahre) —→



Unser Beitrag:

- Update / fortgesetzte Wirtschaftlichkeitsanalyse
- Controlling (Investitionen, Absatz, Straßenbewertung...)
- Projektfinanzierung, Fördermittel, Rating
- Beihilferechtliche Finanzierungsprüfung / Incentiveprüfung
- Konzeption / Vergleich / Prüfung von Versicherungskonzepten, Risikomanagement
- Gesellschafts- und steuerrechtliche Gründungsberatung, Konsortialverträge
- Bohrverträge, Kraftwerkslieferungsverträge, Durchführung und Begleitung von Vergabeverfahren
- Baugenehmigungen, Anlagenzulassungsfragen, Bergrechtliche Bewilligung und Wasserrecht
- Konzessions- und Wärmelieferungsverträge einschl. Verhandlungen mit Großkunden
- Begleitung von Aufsichtsterminen, Aufsichts- und Gemeinderatssitzungen und Gesellschafterversammlungen
- Laufende Betreuung von Marktauftritt und Kundenbeziehung (Wettbewerbs- / Vertragsrecht, Inkasso, Preisgestaltung /-entwicklung, Vertriebsunterstützung...)

Einige Referenzprojekte - www.geothermiekompetenz.de

Inland

- Geothermieprojekt Pullach (Wärme) – in Betrieb (www.iep-pullach.de)
- Geothermieprojekt Aschheim/Feldkirchen/Kirchheim (Wärme) – in Betrieb (www.afk-geothermie.de)
- Geothermieprojekt Unterföhring (Wärme) – in Betrieb (www.geovol.de)
- Geothermieprojekt Mauerstetten/Kaufbeuren (Strom/Wärme) – umgesetzt auf Forschung EGS
- Geothermieprojekt Garching (Wärme) – in Betrieb (www.ewg-garching.de)
- Geothermieprojekt Oberhaching (Wärme) – in der Umsetzung
- Geothermieprojekt Waldkraiburg (Wärme) – in der Umsetzung
- Geothermieprojekt Ismaning (Wärme) – in der Umsetzung
- Geothermieprojekt Geretsried (Strom/Wärme) – in der Planung
- Geothermieprojekt Vaterstetten/Grasbrunn/Zorneding (Wärme) – in der Planung
- Geothermieprojekt Puchheim (Wärme) – in der Planung
- Geothermieprojekt Holzkirchen (Strom/Wärme) – in der Planung
- Geothermieprojekt Munster (Strom/Wärme) – in der Planung
- Diverse Due Diligence Prüfungen von Geothermieprojekten u.a. für MVV AG, RWE Innogy GmbH, Axpo AG
- Und viele weitere ...

Ausland

- Geothermieprojekt Manchester (Wärme) – in der Planung (www.gtenergy.net)
- Geothermieprojekt Dublin (Wärme) – in der Planung (www.gtenergy.net)
- Geothermieprojekt Assal, Djibouti (Stromerzeugung) – in der Planung (REI/Weltbank)
- East African Geothermal Initiative (Stromerzeugung) – in der Planung (KfW with East African countries)
- Geothermienutzung in Estland – Machbarkeitsstudien (Eestimaa Rohelised)

[GGSC] BWL - Team

Dr. Thomas Reif
Dipl.-Volkswirt, Rechtsanwalt,
Fachanwalt für Steuerrecht



Gerd Wolter, C.P.A.
Dipl.-Kaufmann, Steuerberater,
Wirtschaftsprüfer



Irene Lang
Dipl.- Betriebswirtin



Harald Asum
Dipl.-Betriebswirt



Ramona Trommer
Dipl.-Kauffrau,
Wiss. Assistentin



Karin Gohm
Rechtsanwaltsfachangestellte



Martina Serdjuk
Master of Science Agribusiness



[GGSC] Gaßner, Groth, Siederer & Coll.

Partnerschaft von Rechtsanwälten
Berlin · Frankfurt (O) · Augsburg

Provinostraße 52 · 86153 Augsburg
Telefon 0821 / 747 782-0 · Telefax 0821 / 747 782-10

www.ggsc.de

www.geothermiekompetenz.de

reif@ggsc.de